

**PROPOSTA DE GESTÃO**

**2020-2024**

**Braulio de Medeiros Gonçalves**

**Chapa: Um Convite à Reconstrução**

**Candidato a Diretor Geral do *Campus* Cruzeiro do Sul**

**Instituto Federal do Acre**

## APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO



Olá! Sou o professor **Bráulio de Medeiros Gonçalves**, da área de História do *Campus* Cruzeiro do Sul/Ifac. Sou mestre em Teologia, com área de concentração em religião e educação e linha de pesquisa em Ética e Gestão, especialista em Direito e Processo do Trabalho e Direito Internacional, com graduação em História e graduação em Direito. Faço parte do Ifac desde 2013.

A minha vida profissional é marcada pelo exercício da docência, atuando por mais de 24 anos, com experiência em instituições públicas e privadas, no ensino fundamental, ensino médio, ensino superior e Pós-graduação.

Atualmente, exerço o cargo de diretor geral do *Campus*, para o qual fui eleito em dezembro de 2018.

Esta experiência tem sido uma grande oportunidade de aprendizagens, renovação e reorganização de conhecimentos, ao mesmo tempo em que traz desafios que exigem amadurecimento e reflexões diárias para a tomada de decisões.

Defendo a educação pública, gratuita e de qualidade como base para a construção de uma sociedade mais digna e mais humana. Por isso, acredito no Ifac como agente transformador da realidade da nossa região por meio do ensino, da pesquisa e da extensão.

Para tanto, é necessário que o *Campus* Cruzeiro do Sul, se fortaleça como um ambiente de trabalho e estudos colaborativo, que valoriza e reconhece pessoas, suas competências, habilidades, suas conquistas individuais e coletivas, por meio do aprimoramento dos processos de trabalho, da participação da comunidade e interação com a sociedade.

Este é o compromisso que me proponho a assumir, com seu apoio e sua confiança.

## PROPOSTA DE GESTÃO

Esta proposta de trabalho está pautada pelo compromisso com a consolidação do *Campus* Cruzeiro do Sul e com a gestão participativa, ética e transparente, que se expressa na missão, visão e valores aqui adotados.

Visa apresentar à comunidade acadêmica algumas propostas iniciais a serem desenvolvidas no quadriênio 2020-2024. Por se tratar de propostas, poderão ser aprimoradas por meio do diálogo com estudantes, técnicos e docentes.

Tendo como objetivo ampliar e sistematizar o olhar sobre a gestão do *Campus*, as ações estão organizadas em seis grandes grupos: 1) Fortalecimento das equipes de trabalho; 2) Melhoria dos processos de ensino; 3) Fortalecimento de ações de pesquisa, inovação, extensão e internacionalização; 4) Melhoria da Infraestrutura; 5) Aprimoramento da gestão administrativa e participativa; 6) Estreitamento das relações com Estudantes.

As propostas apresentadas foram sendo construídas ao longo dos últimos dez meses, ouvindo atentamente as necessidades e ideias que circulam no *Campus* e analisando o momento atual da nossa Unidade, do Ifac como um todo e do contexto nacional. Além disso, a experiência na gestão nos permitiu conhecer e compreender melhor os limites e desafios que precisam ser enfrentados para a consolidação e melhoria dos processos no *Campus*.

Assim, as ações expressam o desejo de renovar o nosso compromisso para os próximos quatro anos, com foco no diálogo e na construção participativa, fazendo as melhorias e aprimoramentos ao longo da gestão, se ajustando às necessidades e possibilidades da comunidade acadêmica e da Instituição.

### **Missão:**

Afirmar e fortalecer o Ifac como parceiro e agente transformador regional, nas esferas social, econômica e ambiental, por meio do ensino, pesquisa e extensão.

### **Visão:**

Tornar o *Campus* Cruzeiro do Sul um ambiente de trabalho e estudos colaborativo, que valoriza e reconhece pessoas, suas competências, habilidades, suas conquistas individuais e coletivas, por meio do aprimoramento dos processos, da participação da comunidade e interação com a sociedade.

### **Valores:**

Democracia, Humanismo, Solidariedade, Alteridade, Profissionalismo.

Para tanto, buscaremos o:

## **1. Fortalecimento das equipes de trabalho**

- Realizar Planejamento Multidisciplinar e entre Áreas Afins;
- Aprimorar relação entre Diretorias, Cotep, Naes, Napne, Neabi e Coordenações de Curso;
- Desenvolver um programa de formação e capacitação em pesquisa para Docentes e Técnicos;
- Promover momentos de interação entre servidores com foco nas relações interpessoais;
- Elaborar o plano de capacitação para docentes e técnicos do *Campus*;
- Estudar a implantação do banco de horas e flexibilização da jornada de trabalho;
- Valorizar ambientes de convivência para trabalho, estudos e lazer contribuindo para o Programa Qualidade de Vida – PQV;
- Estimular o aperfeiçoamento dos docentes e técnicos em programas de pós-graduação;
- Implantar medidas de segurança e prevenção de acidentes de trabalho.

## 2. Melhoria dos processos de ensino

- Elaborar o plano de acesso, permanência e êxito;
- Estimular projetos que contribuam para a redução da evasão e da retenção dos estudantes de ensino médio-técnico e de graduação por meio de um trabalho multidisciplinar de acompanhamento individual do estudante;
- Desenvolver ações, em conjunto com professores, técnicos e estudantes, para elevar os indicadores dos cursos de Licenciatura em Física e Licenciatura em Matemática no ENADE;
- Adequar os Projetos Pedagógicos de Cursos do ensino médio integrado visando a integração curricular;
- Incentivar o uso adequado da biblioteca e laboratórios, como ferramentas de apoio ao ensino, a pesquisa e a extensão;
- Fortalecer as semanas acadêmicas e eventos promovidos pelos cursos;
- Realizar estudos para atendimento da política de educação de jovens e adultos;
- Incentivar atividades práticas e visitas técnicas, inclusive fora de CZS, por meio de cooperações e convênios para tal fim;
- Fortalecer a atuação dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDE's) para elevar a qualidade do ensino nos cursos ofertados;
- Elaborar e executar o plano de oferta de cursos FIC atendendo as necessidades e potencialidades econômicas regionais;
- Aprimorar e ampliar o projeto de prática docente dos estudantes das licenciaturas;
- Apoiar o fortalecimento do Pibid e Residência Pedagógica;
- Criar cursos de especialização *lato-sensu*;
- Estimular a oferta de disciplinas EaD nos cursos do *Campus*;
- Promover projetos de práticas profissionais dos cursos técnicos e tecnológicos, nos ambientes internos do *Campus*;
- Promover projetos de práticas profissionais dos cursos técnicos e tecnológicos, nos ambientes externos do *Campus*;
- Criar cursos de especialização *lato-sensu*;
- Incentivar o uso dos 20% de carga horária de EaD nos Projetos Pedagógicos de Curso;
- Estimular a oferta de disciplinas EaD nos cursos do *Campus*;
- Realizar parcerias com produtores locais para a realização de práticas profissionais dos cursos técnicos e tecnológicos.

### **3. Fortalecimento de ações de pesquisa, inovação, extensão e internacionalização**

- Promover a integração entre os grupos de pesquisa instituídos no *Campus*;
- Incentivar a articulação entre os grupos de pesquisa do *Campus* e grupos de pesquisa de outras instituições;
- Consolidar a realização de Seminário Anual de Projetos (Conc&t);
- Consolidar a participação do *Campus* no Congresso de Ciência e Tecnologia do IFAC (Conc&t);
- Incentivar o envolvimento dos docentes e TAEs nas atividades de pesquisa e extensão;
- Fomentar a produção técnico-científica, elaboração de artigos, resumos, publicação em periódicos e outros meios que potencializem a produção acadêmica no *Campus*;
- Fomentar debates, ações inclusivas e educativas em conjunto com Naes, Cotep, Napne e Neabi;
- Fomentar a participação em olimpíadas de conhecimento, em projetos esportivos e culturais e em eventos científicos;
- Apoiar a implantação e desenvolvimento da Incubac no *Campus*;
- Buscar alternativas de captação de recursos para pesquisa e extensão;
- Maximizar a eficiência da gestão e execução financeira de projetos e programas;
- Ampliar o número de ações extensionistas multidisciplinares vinculadas a resultados de programas e projetos demandados pela sociedade;
- Ampliar os cursos de idiomas por meio do fortalecimento do Centro de Idiomas;
- Promover ações que visem a ampliação da participação dos estudantes na política de internacionalização;
- Fortalecer os programas de iniciação científica.

### **4. Melhoria da Infraestrutura**

- Buscar os mecanismos necessários para assegurar a reconstrução do bloco administrativo e do projeto de criação do bloco de laboratórios;
- Ampliar a estrutura de equipamentos dos laboratórios existentes a partir de estudos a serem realizados;
- Promover as ações necessárias para a compra de vidrarias e reagentes a partir de planejamento institucional;
- Consolidar a implantação da área experimental por meio de Parcerias Público-Privadas, possibilitando o desenvolvimento de pesquisas das diversas áreas existentes no *Campus*;
- Buscar os mecanismos necessários para complementação da área experimental, ampliando para a inclusão da área de recursos pesqueiros;

- Estabelecer canais de diálogos com os órgãos federais, estaduais e municipais em busca de melhorias no transporte público e segurança no *Campus*;
- Articular a elaboração de projeto e construção do espaço de descanso e convivência dos estudantes;
- Pleitear a construção do espaço de descanso para técnicos-administrativos;
- Reivindicar a construção da sala de música;
- Executar as políticas de Acessibilidade no *Campus*.

## **5. Aprimoramento da gestão administrativa e participativa**

- Desenvolver estratégias de gestão que valorizem o potencial dos servidores, respeitando as diferenças, de forma isonômica garantindo a melhoria da qualidade de vida no trabalho;
- Apoiar processo de descentralização administrativa;
- Desenvolver mecanismos para acesso à informação sobre atos administrativos, decisões colegiadas e recursos orçamentários;
- Implementar ações de controles internos administrativos com objetivo de assegurar o cumprimento dos princípios e legislações que orientam a gestão pública;
- Elaborar manuais das rotinas administrativas e promover treinamento para os servidores;
- Elaborar mecanismo de planejamento para aquisição de equipamentos, materiais didáticos-pedagógicos e insumos necessários ao desenvolvimento da ação pedagógica;
- Promover a aquisição de equipamentos, materiais didáticos-pedagógicos e insumos;
- Adquirir materiais didáticos para apoio aos alunos com necessidades específicas;
- Incentivar ações de sustentabilidade junto a comunidade do *Campus*;
- Apoiar iniciativas, projetos e estudos voltados para o desenvolvimento tecnológico do *Campus*;
- Fortalecer as ações de comunicação que promovam a divulgação do *Campus* para comunidade interna e externa;
- Estreitar relações com atores políticos para garantir investimentos no *Campus*;
- Aproximar instituições parceiras e representações da sociedade civil e política regional;
- Buscar o efetivo funcionamento dos cursos integrados, subsequentes, graduação e pós-graduação nos seus respectivos turnos, oportunizando condições de infraestrutura acadêmica;
- Realizar reuniões periódicas com a comunidade escolar, além das reuniões de pais e mestres.

## 6. Estreitamento das relações com Estudantes

- Realizar reuniões bimestrais com estudantes e suas representações estudantis (Líderes de classe, Grêmios, CA's e DCE);
- Apoiar as atividades do grêmios estudantil e centro acadêmico;
- Desenvolver proposta de ampliação da alimentação estudantil;
- Buscar a ampliação do auxílio permanência;
- Promover a participação dos estudantes em encontros, simpósios, congressos e eventos diversos externos à Instituição;
- Desenvolver um programa de formação e capacitação em pesquisa para Estudantes;
- Promover ações educacionais visando elevar o desempenho acadêmico dos estudantes;
- Promover a participação dos estudantes em encontros, simpósios, congressos e eventos diversos externos à Instituição;
- Fortalecer as bolsas de pesquisa e monitoria para os estudantes do *Campus*;
- Desenvolver programa de prevenção antidrogas e outros ilícitos;
- Promover o primeiro encontro de ex-alunos do *Campus* Cruzeiro do Sul.