



Ministério da Educação  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Acre – IFAC  
Campus Xapuri

---

# PROPOSTA DE GESTÃO



## JUNIOR DA COSTA MOREIRA

### “POR UMA GESTÃO SUSTENTÁVEL E PARTICIPATIVA”

XAPURI - 2019

## SUMÁRIO

<b>1. CARTA ABERTA DE APRESENTAÇÃO .....</b>	<b>03</b>
<b>2. CURRÍCULO.....</b>	<b>06</b>
<b>3. COMPROMISSOS .....</b>	<b>07</b>
<b>4. PRINCÍPIOS.....</b>	<b>08</b>
<b>5. PROPOSTAS DE GESTÃO 2020-2023.....</b>	<b>09</b>
5.1 – PROPOSTAS PARA O ENSINO .....	09
5.2 – PROPOSTAS PARA A PESQUISA.....	10
5.3 – PROPOSTAS PARA A EXTENSÃO.....	11
5.4 – PROPOSTAS PARA ADMINISTRAÇÃO .....	12
5.5 – PROPOSTAS PARA DISCENTES .....	13

## 1. CARTA ABERTA DE APRESENTAÇÃO

Olá, sou o professor **Júnior da Costa Moreira**, filho da professora aposentada Eunice Garcia e do professor Jurandir Moreira (falecido em janeiro último), segundo filho de um total de seis. Nascido em abril de 1979, aqui mesmo em Xapuri-AC, onde tive uma infância dificultada pela pobreza, mas muito feliz. Desde cedo minha mãe me conduziu por um caminho com base na Educação, ao concluir o antigo 2º grau, hoje ensino médio, na Escola Divina Providência, interrompi os estudos por dois motivos: não havia oferta de curso de nível superior em nosso município; e tive que começar a trabalhar para ajudar no sustento da família.

No ano de 1999, o nascimento de minha filha, Évellyn Eunice, foi uma das maiores alegrias da minha vida até aquele momento. Évellyn, foi aluna do ensino Técnico Integrado ao Ensino Médio no IFAC/Xapuri, atualmente é acadêmica do curso de Engenharia Agrônômica na UFAC/Rio Branco e espera pelo nascimento da minha primeira netinha, Bruna Helena. Em outubro de 2015 com a chegada do meu filho Miguel Riquelme, pude sentir novamente essa mesma alegria e hoje sou Pai de dois lindos filhos.

Minha carreira profissional começou em Xapuri, no ano de 1998, quando comecei a ministrar aulas de Informática na única escola que oferecia esse tipo de curso, onde eu mesmo havia estudado por cerca de um ano. Essa atividade me trouxe oportunidades de atuar em outros municípios como: Rondon do Pará-PA e Dom Elizeu-PA (1999) e ainda em Brasília-AC (2000-2005). Em 2007 decidi interromper a pausa nos estudos e então iniciei o Curso Superior de Tecnologia em Redes de Computadores em Rio Branco-AC. Parei de ministrar aulas e comecei, então, a atuar como Técnico de manutenção e suporte em informática. Essa atividade permitiu meu sustento na Capital e o pagamento do Curso de graduação.

Mesmo com muitas dificuldades conclui o curso em meados de 2009 e imediatamente retornei para Xapuri-AC e continuei atuando como Técnico em informática. No ano de 2010 prestei concurso para o Instituto Federal do Acre – IFAC, sendo aprovado em 1º lugar para o cargo de Técnico de Tecnologia da Informação, sendo convocado em março de 2011 e ingressando no serviço público em abril do mesmo ano, nessa ocasião me juntei a equipe do IFAC em Xapuri-AC, que naquele momento era composta de apenas 8 servidores cheios de garra e sonhos que chegaram aqui com desafio de consolidar o Campus do IFAC na nossa Cidade.

Em dezembro do mesmo ano fui convidado pelo então diretor do Campus Xapuri, Sergio Flório, para assumir o que seria o meu maior desafio profissional, até o momento, a Diretoria de Administração, Manutenção e Infraestrutura – DIRAI. Aceitei o desafio e me dediquei incansavelmente para fazer o IFAC cada vez mais forte, representativo e participativo na nossa comunidade. Nessa função tive a honra de compor a equipe que conduziu administrativamente as obras de reforma e ampliação do nosso Campus, nesse período foram construídos o bloco de laboratórios, bloco do refeitório e administração, biblioteca, auditório, o espaço onde hoje conhecemos como laboratório de solos e a construção do registro escolar. Fiquei a frente da Direção de Administração até maio de 2014, o que somou ao meu currículo uma vasta experiência no âmbito da Administração Pública.

A partir de janeiro de 2013, exerci conjuntamente ao cargo de Diretor Administrativo, a função de Coordenador Adjunto do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego - PRONATEC no Campus Xapuri. Frente a esse desafio obtivemos resultados jamais alcançados por nenhuma outra política pública. Atuamos com muita dedicação na formação de estudantes do ensino médio, beneficiários do bolsa família, produtores rurais da agricultura familiar e jovens do sistema sócio educativo, permitindo que essas pessoas tivessem a oportunidade de emancipação social e dessem novos rumos a sua vida e de suas famílias.

Foram mais de 720 pessoas atendidas pelo Programa enquanto estive na Coordenação, estas receberam formação nos mais variados tipos de conhecimentos, devidamente apropriados e conectados com a realidade de cada grupo. Tais ações foram desenvolvidas nas zonas Urbanas e Rurais dos municípios de Assis Brasil-AC, Brasília-AC, Etitaciolândia-AC e Xapuri-AC. Confesso que foi um trabalho árduo, porém extremamente gratificante, pois essas ações promoveram desenvolvimento social e econômico nesses municípios. Sem dúvida foi um dos pontos mais importantes da minha carreira no serviço público onde atuei por um ano e cinco meses, sendo destituído dessa função em junho de 2014.

Durante minha trajetória profissional no Campus Xapuri fui alvo de diversas calúnias e algumas já desmistificadas por vias legais. Ao deixar a coordenação do PRONATEC, sofri umas das maiores tristezas da minha carreira profissional. Foi apresentada uma denúncia junto ao IFAC em meu desfavor, por supostamente ter favorecido dois candidatos com grau de parentesco (irmãos) no processo seletivo para contratação de professores e técnicos para atuarem junto ao Programa. Embora a denúncia tenha sido apresentada em junho de 2014, eu só tomaria conhecimento do oferecimento e da admissibilidade por parte da Reitora, em fevereiro de 2017.

Um Processo Administrativo Disciplinar (PAD) foi instaurado e as providências foram adotadas. A comissão do PAD, composta por três Servidores do nosso Campus, realizaram os trabalhos de investigação e ao final das oitivas apresentei minha defesa escrita com minhas alegações finais. Concluído os trabalhos, a Comissão apresentou relatório recomendando o arquivamento do processo, **NÃO SOMENTE PELA AUSÊNCIA DE PROVAS, MAS PELA ABSOLUTA FALTA DE ATO ILÍCITO**, a recomendação de arquivamento também foi apresentada no parecer do Procurador Federal junto ao IFAC e então acatada pela Reitora e o processo foi arquivado em março de 2017. Lamentavelmente, embora a justiça tenha prevalecido, resolvi esclarecer este fato, pois não se pode negar que tal procedimento, além de causar estresse desnecessário, maculou minha carreira que tanto busco preservar, permitindo que aqueles que desconhecem os fatos ou aqueles munidos de má fé, possam mencionar esse episódio de forma pejorativa com propósitos que só estes mesmos conhecem.

Voltando à minha trajetória profissional, em agosto de 2014, fui convidado pelo atual Diretor Geral do Campus Xapuri, para assumir a Coordenação de Tecnologia da Informação e Comunicação – COTIC, onde atuei principalmente no suporte aos colegas no que dizia respeito ao uso dos computadores, impressoras e nossa rede de dados e Internet. Permaneci nessa função por dois anos e quatro meses (até dezembro de 2016).

Ainda em 2014, prestei concurso novamente para o IFAC, desta vez para o cargo de Docente e mais uma vez fui aprovado em 1º lugar para assumir a vaga na área de Informática: Rede de Computadores. A nomeação ocorreu apenas em junho de 2015 e, desde então, tenho exercido a atividade como professor em cursos de Extensão, Formação Inicial e Continuada - FIC, Técnico integrado ao Ensino Médio, Técnico Subsequente, Superiores de Tecnologia e Licenciatura.

Nesse período tenho mantido diálogo com outros colegas e refletido muito sobre como nosso Campus está e sobre o olhar que precisamos ter para que possamos avançar cumprindo nossa missão de educar e desenvolver essa região, mantendo o IFAC como instrumento indispensável para o progresso social desse povo que tanto sonha com dias melhores.

Após este breve relato sobre minha trajetória e experiência dentro da Administração Pública, quero respeitosamente apresentar meu nome aos colegas Servidores e Alunos, como alternativa junto a consulta acadêmica (eleição) para indicação ao cargo de Diretor Geral do Campus Xapuri. Por entender que tenho capacidade técnica e disposição para assumir o compromisso com todos na busca por uma **GESTÃO SUSTENTÁVEL E PARTICIPATIVA**.

Por tais razões, apresento minha proposta de gestão para apreciação e me coloco a inteira disposição para esclarecer quaisquer dúvidas que possam surgir durante nosso caminhar.

Um forte abraço a todos!

## **2. CURRÍCULO**

### **2.1. FORMAÇÃO ACADEMICA:**

Formação Médio/Técnico em Magistério

Escola Divina Providência – Xapuri – AC, 1997

Graduado em Tecnologia de Redes de Computadores

União Educacional do Norte – UNINORTE – Rio Branco – AC, 2009

Especialista em Computação Forense

União Educacional do Norte – UNINORTE – Rio Branco – AC, 2015

### **2.2. ATUAÇÃO PROFISSIONAL JUNTO AO IFAC – CAMPUS XAPURI:**

Técnico de Tecnologia da Informação e Comunicação (2011-2015)

Docente do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico, área: Informática (desde 2015)

### **2.3. FUNÇÕES DE GESTÃO E/OU PARTICIPAÇÃO JUNTO AO IFAC – CAMPUS XAPURI:**

Diretor de Administração, Manutenção e Infraestrutura – DIRAI (2011-2014);

Coordenador Adjunto do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico em Emprego - PRONATEC (2013-2014);

Membro do Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação – CGTI (2011-2015);

Coordenador de Tecnologia da Informação e Comunicação – COTIC (2014-2016);

Membro eleito do Conselho de Campus - COCAM (2019).

### **3. COMPROMISSOS**

- Obedecer a legislação vigente que norteia toda a Administração Pública;
- Defender a educação pública, gratuita, inclusiva, transformadora e de qualidade;
- Primar por uma Gestão Autônoma, participativa, ética, transparente e manter permanentemente o diálogo;
- Tratamento isonômico aos Servidores e Estudantes, buscando o bem-estar coletivo;
- Respeitar as diferenças individuais (raça, etnia, ideologias e etc.) e garantir que elas possam ser manifestadas.

#### **4. PRINCÍPIOS**

- Ética;
- Igualdade;
- Moralidade;
- Profissionalismo;
- Participação democrática;
- Impessoalidade;
- Transparência;
- Tolerância.

## 5. PROPOSTA DE GESTÃO

### 5.1 PROPOSTA PARA O ENSINO

- Promover ampla discussão sobre a oferta dos cursos ofertados pelo IFAC, buscando o fortalecimento dos mesmos;
- Promover ampla discussão sobre a criação de novos cursos que possam ser ofertados;
- Discutir estratégias para atender outros municípios do Alto Acre;
- Fortalecer eventos acadêmicos referentes aos cursos ofertados, promovendo assim a apresentação dos mesmos para a comunidade;
- Definir parcerias com arranjos produtivos locais para estes serem utilizados como ambientes para aulas práticas;
- Ampliação e fortalecimento do Núcleo de Idiomas;
- Ofertar curso de pós-graduação (*latu-sensu*);
- Buscar parceria com a Prefeitura, Associações rurais, Sindicatos e/ou grupos produtivos para oferta de cursos *in-loco*;
- Realizar pesquisa sobre a evasão escolar para identificar os motivos de desistências e implementar soluções para evitar que as mesmas ocorram;
- Incentivar e criar meios para realização de mais aulas práticas e visitas técnicas;
- Elaborar uma Cartilha digital com normas e modelo de TCC do Campus Xapuri;
- Garantir de acordo com o que é previsto nas resoluções a organização de horários, distribuição de turmas e carga horárias iguais entre as áreas de atuação;
- Realizar distribuição de horários dos servidores docentes respeitando sua jornada de trabalho e quando possível e previsto pelas resoluções, organizar os dias da semana previstos para suas atividades respeitando seu período de planejamento, pesquisa e extensão externo a instituição;
- Propor e realizar melhorias nos ambientes de uso coletivo e de estudos dos professores;
- Realizar encontros de formação continuada para os servidores, que auxiliem na capacitação profissional, bem como no desenvolvimento pessoal, verificando sempre propostas junto aos Servidores;
- Criar ou formalizar um grupo de estudos de psicopedagogia para fundamentar e orientar as atividades da docência.

## 5.2 PROPOSTA PARA PESQUISA

- Fortalecimento das atividades de pesquisa;
- Criar uma revista digital para a publicação das pesquisas realizadas no Campus;
- Incentivar os docentes do Campus a prospectarem editais de empresas de fomento externa para custear demanda de pesquisa no Campus que atenda a comunidade local;
- Incentivar a realização de pesquisas voltadas a realidade e em sintonia com temas locais;
- Proporcionar estrutura logística para os docentes realizarem estudos de demandas de pesquisa aplicada junto aos produtores e demais setores da comunidade;
- Incentivar a utilização dos laboratórios do Campus para a realização de pesquisas aplicadas;
- Incentivar as pesquisas na área do ensino e o desenvolvimento de pesquisas para a criação produtos e serviços que beneficiem a comunidade interna e externa;
- Criar uma equipe local de avaliadores de projetos de pesquisa.

### 5.3 PROPOSTA PARA EXTENSÃO

- Ampliação e fortalecimento das atividades de Extensão, internas e externas;
- Aproveitar datas comemorativas no município para promover educação junto à comunidade urbana e rural;
- Promover cursos de curta duração para a comunidade urbana e rural, aproveitando quando possível, nossos alunos nessas atividades;
- Pleitear a aquisição de ônibus/trailer para atender as atividades itinerantes;
- Realizar atividades culturais e artísticas em espaços da cidade;
- Criar um grupo de incentivo à leitura e promover eventos literários;
- Discutir a descentralização de trabalhos/projetos sem fomento, promovendo a institucionalização no próprio Campus;
- Desenvolver projetos junto aos alunos do 9º ano em escolas do município para que estes conheçam o IFAC.

#### 5.4 PROPOSTA PARA ADMINISTRAÇÃO

- A escolha de Diretores/Coordenadores se dará por meio democrático, com ampla participação dos Servidores e Alunos, quando for o caso e obedecerá a critérios técnicos;
- Instituir no calendário acadêmico o dia do “ANIVERSÁRIO DO IFAC”, promovendo um grande evento Acadêmico, Esportivo e Cultural com ampla participação de Instituições e da comunidade;
- Autorizar o uso do estacionamento do Campus por veículos dos Servidores e buscar junto aos órgãos competentes a marcação e sinalização adequada do estacionamento nas vias públicas próximas ao IFAC;
- Desenvolver planejamento estratégico e elaborar plano de ação para o Campus Xapuri;
- Fortalecer e colaborar com as comissões permanentes que tratam da carreira dos Docentes e Técnicos Administrativos (CPPD e CIS-PCCTAE);
- Apoiar a participação dos Servidores em capacitação sobre os processos escolares;
- Definir e publicizar o organograma hierárquico do Campus;
- Implementar o Gerenciamento de Rotina do Campus;
- Definir e publicizar o fluxo de todos os setores do Campus;
- Buscar e incentivar capacitação para equipe administrativa;
- Fomentar melhorias dos espaços do Campus referente ao paisagismo;
- Procurar formas de gestão que reduza o desperdício (água, luz, material de expediente e etc.);
- Procurar estruturar a Comissão Permanente de Avaliação – CPA;
- Apoiar jornada de 30 horas para os Técnicos Administrativos;
- Organizar e divulgar calendário de reuniões administrativas para prévio planejamento da gestão e dos servidores de modo a garantir a participação de todos;
- Readequar os espaços físicos existentes para melhores resultados das ações pedagógicas e administrativas;
- Verificar as necessidades de acessibilidade nas dependências do Campus e promover as adequações necessárias;
- Promover a divulgação mais eficiente dos editais e processos seletivos do Campus;
- Propor e discutir sobre uma comissão ENEM/ENADE para acompanhamento de alunos que realizarão tais exames;
- Implementar as políticas de acompanhamento dos egressos;
- Articular junto ao NAPNE ações inclusivas no âmbito do Campus afim de garantir o atendimento educacional especializado aos alunos que possuem deficiência, transtornos globais do desenvolvimento e altas habilidades;
- Buscar meios e recursos para dispor de materiais e equipamentos (ex: computadores e datashow), que auxiliem na atividade docente;
- Buscar meios para implementar a Reprografia do Campus;
- Buscar meios e recursos para implementar ações em espaços externos que foram doados ao IFAC;
- Realizar parcerias entre Educação, Saúde, Assistência Social e Segurança Pública do município para desenvolver ações no Campus que contemplem toda a comunidade acadêmica;
- Estimular a relação ética-profissional entre todos os diferentes profissionais na rotina escolar;
- Estimular o trabalho colaborativo entre os Servidores;
- Aprimorar o serviço de distribuição de internet no Campus;
- Estruturar e fortalecer as Ações do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiro e Indígena – NEABI;

- Estruturar a Biblioteca do Campus com a aquisição de um sistema eletrônico de segurança, cortinas, Ares Condicionados e livros literários.

#### **5.5 PROPOSTA PARA DISCENTES**

- Contribuir na implantação, estruturação e fortalecimento do Grêmio Estudantil e DCE, disponibilizando espaço e equipamentos apropriados para o desenvolvimento de suas atividades;
- Melhoria e ampliação das ações do Núcleo de Assistência Estudantil tais como: acompanhamento psicológico, pedagógico e social;
- Criação de um espaço do estudante com a promoção de atividades diversas;
- Fomentar a prática esportiva através de campeonatos internos e externos desenvolvidos ao longo do ano;
- Fomentar a prática cultural e artística;
- Formação de lideranças estudantis;
- Desenvolver uma cartilha digital “Guia do estudante”, contendo orientações sobre direitos e deveres, além de serviços e fluxos existentes no Campus;
- Criação de grupos de vivências com temáticas específicas a ser ofertados aos alunos em horários alternativos;
- Realização de reuniões periódicas com as lideranças de turmas;
- Realizar atividades de interação entre egressos e alunos do Campus para troca de experiências.

- FIM -